

---

PRIMO ESERCIZIO DI

## RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE

Anni di riferimento: 2015-2017

---

### *DIPARTIMENTO DI ECONOMIA*

---

Direttore: Maria Chiara MEO

Segretaria/o Amministrativo: Angela DI FABIO

Giunta: Flavia ANTONACCI, Fausto DI VINCENZO, Fabrizio FERRARI, Luca MOSCARDELLI, Paolo POSTIGLIONE, Andrea RAGGI, Michele Antonio REA, Cristina SALVIONI, Alessandro SARRA

#### Assicurazione della Qualità per la Ricerca e la Terza Missione

Responsabile dell'Assicurazione della Qualità per la Ricerca e Terza Missione: Luigi IPPOLITI

Commissione/gruppo di lavoro (Componenti):

- 1) Flavia Antonacci
- 2) Fausto Di Vincenzo
- 3) Fabrizio Ferrari
- 4) Cristina Salvioni
- 5) Alessandro Sarra

#### Gruppo di Riesame per la Ricerca e la Terza Missione

- 1) Flavia Antonacci
- 2) Fausto Di Vincenzo
- 3) Fabrizio Ferrari
- 4) Luigi Ippoliti
- 5) Cristina Salvioni
- 6) Alessandro Sarra

Date di riunione: 23 Ottobre 2018; 6 Novembre 2018; 13 Novembre 2018

## AZIONI DI MIGLIORAMENTO GIÀ INTRAPRESE ED ESITI

### Elenco Obiettivi proposti e relativi indicatori nella SUA-RD 2013 (*quadro A1*)

- **Obiettivo 1 – Miglioramento della qualità della ricerca;**

**Azione 1.1- Consolidare e/o aumentare il numero e la qualità delle pubblicazioni scientifiche del Dipartimento.**

**Indicatori:** a) numero di monografie con editore internazionale o articoli in riviste scientifiche qualificabili come "eccellenti" secondo il sistema di valutazione (VQR/ASN) specifico del SSD di riferimento; b) numero di capitoli in libro con editore internazionale o articoli in riviste scientifiche internazionali; c) numero di monografie con editore nazionale; d) numero di capitoli in libro con editore nazionale o articoli in riviste scientifiche nazionali

**Azione 1.2-Consolidare e/o aumentare il numero e la qualità delle iniziative, attività e progetti scientifici del Dipartimento.**

**Indicatori:** a) numero di partecipazioni a progetti finanziati attraverso bandi competitivi emanati dal MIUR (PRIN, FIRB, SIR, ecc.); b) numero di iniziative scientifiche di portata nazionale o internazionale (es. convegni, workshop e seminari) organizzate con il contributo del Dipartimento; c) numero di partecipazioni a convegni, workshop, seminari ecc. (in Italia e all'estero)

**Azione 1.3- Consolidare e/o aumentare la interdisciplinarietà della ricerca dipartimentale**

**Indicatori:** a) numero di pubblicazioni scientifiche in collaborazione tra ricercatori del Dipartimento appartenenti a diversi SSD; b) numero di partecipazioni a progetti di ricerca in cui sono coinvolti ricercatori del Dipartimento appartenenti a SSD diversi tra loro (esclusi i progetti ex 60%); c) numero di eventi e iniziative scientifiche (convegni, seminari, workshop, ecc.) organizzate con il contributo del Dipartimento in collaborazione tra ricercatori appartenenti a diversi SSD

- **Obiettivo 2 – Crescita della internazionalizzazione delle attività di ricerca**

**Azione 2.1-Consolidare e/o aumentare le partnership di ricerca con enti ed istituzioni estere**

**Indicatori:** a) numero di partecipazioni a progetti scientifici finanziati da enti o istituzioni (pubblici e privati) esteri; b) numero di partecipazioni a bandi per progetti emessi da enti o istituzioni (pubblici e privati) esteri; c) numero di soggiorni finalizzati alla ricerca presso università straniere o enti pubblici di ricerca esteri

**Azione 2.2-Consolidare e/o aumentare la capacità di attrarre ricercatori dall'estero**

**Indicatori:** a) numero di ospiti afferenti ad università o enti di ricerca esteri (relatore a seminario, *visiting*, componente di commissioni, ecc.) invitati presso il Dipartimento; b) numero di dottorandi stranieri – afferenti al Dipartimento; c) numero di assegnisti di ricerca stranieri – afferenti al Dipartimento

**Azione 2.3- Consolidare e/o aumentare le co-authorship internazionali**

**Indicatori:** a) numero di monografie con editore internazionale o articoli in riviste scientifiche qualificabili come "eccellenti" secondo il sistema di valutazione (VQR/ASN) specifico del SSD di riferimento, in cui ci sia fra i co-autori un ricercatore affiliato ad una università o ente di ricerca estero; b) numero di monografie, capitoli in libri o articoli in riviste scientifiche, in cui ci sia fra i co-autori un

ricercatore affiliato ad una università o ente di ricerca estero; c) numero di ricercatori affiliati ad una università o ente di ricerca estero che collaborano come co-autori con docenti del Dipartimento

- **Obiettivo 3 – Potenziamento delle relazioni con gli stakeholder**

**Azione 3.1-Consolidare e/o aumentare la capacità di attrarre risorse provenienti da soggetti terzi per lo svolgimento di attività di ricerca**

**Indicatori:** a) numero di eventi organizzati con sponsorizzazioni, patrocini o partecipazioni di aziende o enti pubblici e privati nazionali e locali; b) numero di partecipazioni a convenzioni di ricerca stipulate con aziende o enti pubblici e privati nazionali e locali; c) numero di partecipazioni a progetti svolti in conto terzi; d) numero di borse di studio, assegni di ricerca e borse di dottorato finanziate o co-finanziate da aziende o enti pubblici e privati nazionali

**Azione 3.2- Consolidare e/o aumentare la visibilità del Dipartimento attraverso la partecipazione ad iniziative di terzi**

**Indicatore:** numero di interventi ad eventi organizzati da aziende o altre istituzioni del territorio

- **Obiettivo 4 – Dematerializzazione e informatizzazione delle informazioni**

**Azione 4.1- Consolidare e/o aumentare la visibilità sul web delle attività di ricerca dipartimentali**

**Indicatore:** Numero di pagine web (personali) aggiornate degli afferenti al DEC

**Azione 4.2- Consolidare e/o migliorare l'efficienza dei processi lavorativi**

**Indicatore:** numero dei giorni necessari all'aggiornamento delle informazioni sul sito di Dipartimento

**Obiettivo n.1 Miglioramento della qualità della ricerca**

- **Azioni intraprese:** monitoraggio annuale (ex-post) e triennale della produzione scientifica
- **Stato di avanzamento dell'azione:** Il gruppo di lavoro ha concluso le attività di ricognizione ed analisi il 21 novembre 2018
- **Evidenza documentale (es. verbali di riunioni del Gruppo di Riesame, Commissioni, Gruppi di lavoro, Consigli di Dipartimento, ecc.):** i componenti del gruppo di lavoro hanno lavorato in modo indipendente condividendo la documentazione in uno spazio di *cloud storage* riservato. Oltre al presente documento, le attività hanno portato alla redazione di ulteriori tre verbali (datati: 23 Ottobre 2018; 6 Novembre 2018; 13 Novembre 2018) riguardanti l'evoluzione della performance della ricerca del DEC nel corso del triennio.
- **Criticità (qualora non fosse stato possibile portare a termine le azioni previste o non sia stato possibile attivarle riportare le motivazioni):** Con l'intento di mettere in luce i punti di forza e criticità del Dipartimento, e di proporre interventi di miglioramento della qualità della ricerca, la Tabella 1 mostra i dati consuntivi relativi al triennio 2015-2017. In particolare, tenendo conto della classificazione delle Azioni descritte nell'obiettivo 1, si riportano i valori pro-capite degli indicatori riferibili ai componenti del DEC, distinti anche per Aree di appartenenza. Ai fini della valutazione, vengono inoltre riportati le previsioni (sia per Area che pro-capite) per lo stesso triennio 2015-2017 calcolate secondo le modalità descritte nell'allegato A.1 della SUA-RD 2013.

Per quanto riguarda l'obiettivo 1.1 (consolidare e/o aumentare il numero e la qualità delle pubblicazioni scientifiche del Dipartimento), la Tabella mostra un miglioramento significativo della qualità della produzione scientifica. Il numero dei prodotti di eccellenza (fascia a) è in generale significativamente superiore alle aspettative, sia a livello pro-capite che di Area (in particolare per le Aree 7, 11 e 13). I risultati per l'Area 1 sono in linea con le previsioni. Tuttavia, in considerazione del fatto che, per il triennio 2015-2017, i criteri di "eccellenza" dei prodotti riguardanti i settori bibliometrici sono risultati più stringenti rispetto a quelli del periodo 2011-2014, anche per l'Area 1 il risultato è da considerarsi molto positivo. Si registra infine una riduzione significativa del numero delle pubblicazioni in fascia d) - capitoli in libro con editore nazionale o articoli in riviste scientifiche nazionali.

Per quanto riguarda l'obiettivo 1.2 (Consolidare e/o aumentare il numero e la qualità delle iniziative, attività e progetti scientifici del Dipartimento), la Tabella 1 mostra un significativo incremento della partecipazione a progetti finanziati attraverso bandi competitivi emanati dal MIUR, nell'organizzare iniziative scientifiche di portata nazionale o internazionale e nella partecipazione a convegni, workshop, seminari in Italia e all'estero. Risultati positivi, e superiori alle aspettative, si registrano anche per l'obiettivo 1.3 per il quale si vede aumentata la collaborazione e la interdisciplinarietà della ricerca dipartimentale a diversi livelli.

**TABELLA 1: previsioni e valori pro-capite degli indicatori relativi all'Obiettivo 1**

Obiettivo 1		Previsioni Area 1 2015-2017	Valore Area 1 2015-2017	Previsioni Area 7 2015-2017	Valore Area 7 2015-2017	Previsioni Area 11 2015-2017	Valore Area 11 2015-2017	Previsioni Area 13 2015-2017	Valore Area 13 2015-2017	Previsioni Pro Capite 2015-2017	Valore Pro Capite 2015-2017
1.1	a	1,88	1,75	1,10	2,00	0,38	1,00	1,15	1,88	<b>1,28</b>	<b>1,74</b>
	b	4,56	2,42	2,10	0,00	2,25	3,50	3,20	2,53	<b>3,46</b>	<b>2,48</b>
	c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,26	0,28	<b>0,18</b>	<b>0,18</b>
	d	0,13	0,00	5,25	0,00	4,50	2,50	2,89	1,78	<b>2,41</b>	<b>1,34</b>
1.2	a	0,63	0,00	0,75	0,00	0,00	2,25	0,15	0,34	<b>0,28</b>	<b>0,40</b>
	b	0,25	0,42	0,00	0,00	0,00	1,00	0,71	0,69	<b>0,53</b>	<b>0,62</b>
	c	3,88	7,42	9,00	30,00	3,94	10,00	6,46	7,50	<b>5,71</b>	<b>7,98</b>
1.3	a	0,25	0,33	1,50	1,00	0,19	0,00	0,40	0,78	<b>0,37</b>	<b>0,60</b>
	b	0,19	0,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,18	0,31	<b>0,16</b>	<b>0,22</b>
	c	0,00	0,17	0,75	0,00	0,00	0,00	0,35	0,38	<b>0,25</b>	<b>0,28</b>

**Obiettivo n.2 Crescita della internazionalizzazione delle attività di ricerca**

- **Azioni intraprese:** monitoraggio annuale (ex-post) e triennale della produzione scientifica
- **Stato di avanzamento dell'azione:** Il gruppo di lavoro ha concluso le attività di ricognizione ed analisi il 21 novembre 2018
- **Evidenza documentale (es. verbali di riunioni del Gruppo di Riesame, Commissioni, Gruppi di lavoro, Consigli di Dipartimento, ecc.):** i componenti del gruppo di lavoro hanno lavorato in modo indipendente condividendo la documentazione conservata sul proprio spazio di *cloud storage*. Oltre al presente documento, le attività hanno portato alla redazione di ulteriori tre verbali (datati: 23 Ottobre 2018; 6 Novembre 2018; 13 Novembre 2018) riguardanti l'evoluzione della performance della ricerca del DEC

nel corso del triennio

- **Criticità (qualora non fosse stato possibile portare a termine le azioni previste o non sia stato possibile attivarle riportare le motivazioni):** Procedendo in modo omogeneo rispetto all'Obiettivo 1, nella Tabella 2 sono riportati i valori pro capite per il triennio 2015-2017 e i corrispondenti valori previsionali, distinti anche per Aree.

L'Obiettivo 2.1 (Consolidare e/o aumentare le partnership di ricerca con enti ed istituzioni estere) ha sostanzialmente rispettato i parametri previsionali, nonostante un minore successo nei periodi di soggiorno all'estero, dovuto probabilmente anche alla scarsità di risorse disponibili per tali scopi.

L'Obiettivo 2.2 (Consolidare e/o aumentare la capacità di attrarre ricercatori dall'estero) invece non ha mostrato valori interessanti rispetto a quanto ipotizzato, soprattutto per quanto riguarda gli ospiti provenienti da Università o ad Enti di ricerca esteri.

L'Obiettivo 2.3 (Consolidare e/o aumentare le co-authorship internazionali) ha evidenziato valori sostanzialmente superiori o in linea con quanto previsto. In particolare, i risultati superiore alle attese conseguiti in termini di articoli con co-autori stranieri e visite di ricercatori esteri, danno ulteriore sostegno al giudizio di miglioramento della qualità della produzione scientifica del Dipartimento nel triennio 2015-2017.

**TABELLA 2: previsioni e valori pro-capite degli indicatori relativi all'Obiettivo 2**

Obiettivo 2		Previsioni Area 1 2015-2017	Valore Area 1 2015-2017	Previsioni Area 7 2015-2017	Valore Area 7 2015-2017	Previsioni Area 11 2015-2017	Valore Area 11 2015-2017	Previsioni Area 13 2015-2017	Valore Area 13 2015-2017	Previsioni Pro Capite 2015-2017	Valore Pro Capite 2015-2017
2.1	a	0,31	0,25	0,75	0,00	0,00	0,00	0,26	0,19	<b>0,02</b>	<b>0,18</b>
	b	0,00	0,00	2,25	2,00	0,00	0,00	0,33	0,31	<b>0,26</b>	<b>0,24</b>
	c	1,06	0,08	0,00	0,00	1,69	0,25	0,73	0,25	<b>0,87</b>	<b>0,20</b>
2.2	a	0,38	0,00	0,00	0,00	2,25	0,00	0,53	0,09	<b>0,62</b>	<b>0,06</b>
	b	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,03	<b>0,01</b>	<b>0,02</b>
	c	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,00	<b>0,03</b>	<b>0,00</b>
2.3	a	1,19	0,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,31	0,28	<b>0,49</b>	<b>0,36</b>
	b	1,50	1,17	4,50	0,00	0,94	1,75	0,31	0,63	<b>0,72</b>	<b>0,82</b>
	c	1,75	1,75	4,50	0,00	0,94	2,75	1,21	1,25	<b>1,38</b>	<b>1,44</b>

### Obiettivo n.3 Potenziamento delle relazioni con gli stakeholder

- **Azioni intraprese:** monitoraggio annuale (ex-post) e triennale della produzione scientifica
- **Stato di avanzamento dell'azione:** Il gruppo di lavoro ha concluso le attività di ricognizione ed analisi il 21 novembre 2018
- **Evidenza documentale (es. verbali di riunioni del Gruppo di Riesame, Commissioni, Gruppi di lavoro, Consigli di Dipartimento, ecc.):** i componenti del gruppo di lavoro hanno lavorato in modo indipendente condividendo la documentazione in uno spazio di *cloud storage* riservato. Oltre al presente documento,

le attività hanno portato alla redazione di ulteriori tre verbali (datati: 23 Ottobre 2018; 6 Novembre 2018; 13 Novembre 2018) riguardanti l'evoluzione della performance della ricerca del DEc nel corso del triennio

- **Criticità (qualora non fosse stato possibile portare a termine le azioni previste o non sia stato possibile attivarle riportare le motivazioni):** Procedendo in modo omogeneo rispetto agli Obiettivi precedenti, nella Tabella 3 viene riportata una sintesi delle evidenze raccolte distinte anche per Aree.

L'Obiettivo 3.1 (Consolidare e/o aumentare la capacità di attrarre risorse provenienti da soggetti terzi per lo svolgimento di attività di ricerca) ha sostanzialmente rispettato i parametri previsionali, evidenziando un segnale positivo di apertura verso la "terza missione", ancorché sostanzialmente rilevante di più per alcuni settori scientifico-disciplinari rispetto ad altri.

L'Obiettivo 3.2 (Consolidare e/o aumentare la visibilità del Dipartimento attraverso la partecipazione ad iniziative di terzi) invece evidenzia un valore nettamente inferiore sia ai dati precedenti che alle previsioni. Va tuttavia evidenziato il forte incremento registrato nell'Area 13.

**TABELLA 3: previsioni e valori pro-capite degli indicatori relativi all'Obiettivo 3**

Obiettivo 3		Previsioni	Valore	Previsioni	Valore	Previsioni	Valore	Previsioni	Valore	Previsioni	Valore
		Area 1 2015-2017	Area 1 2015-2017	Area 7 2015-2017	Area 7 2015-2017	Area 11 2015-2017	Area 11 2015-2017	Area 13 2015-2017	Area 13 2015-2017	Pro Capite 2015-2017	Pro Capite 2015-2017
3.1	a	0,13	1,33	1,50	0,00	0,00	0,00	1,24	4,00	<b>0,88</b>	<b>0,64</b>
	b	0,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,33	5,50	<b>0,25</b>	<b>0,44</b>
	c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75	0,20	1,00	<b>0,13</b>	<b>0,14</b>
	d	0,31	0,00	0,75	0,00	0,00	0,00	0,15	3,25	<b>0,19</b>	<b>0,26</b>
3.2	a	0,31	0,17	0,00	0,00	3,94	0,75	1,57	6,00	<b>1,43</b>	<b>0,58</b>

#### Obiettivo n.4 Dematerializzazione e informatizzazione delle informazioni

- **Azioni intraprese:** monitoraggio annuale (ex-post) e triennale della produzione scientifica
- **Stato di avanzamento dell'azione:** Il gruppo di lavoro ha concluso le attività di ricognizione ed analisi il 21 novembre 2018
- **Evidenza documentale (es. verbali di riunioni del Gruppo di Riesame, Commissioni, Gruppi di lavoro, Consigli di Dipartimento, ecc.):** i componenti del gruppo di lavoro hanno lavorato in modo indipendente condividendo la documentazione conservata in uno spazio di *cloud storage* riservato. Oltre al presente documento, le attività hanno portato alla redazione di ulteriori tre verbali (datati: 23 Ottobre 2018; 6 Novembre 2018; 13 Novembre 2018) riguardanti l'evoluzione della performance della ricerca del DEc nel corso del triennio.
- **Criticità (qualora non fosse stato possibile portare a termine le azioni previste o non sia stato possibile attivarle riportare le motivazioni):** I valori di riferimento di questo obiettivo sono evidenziati solo tramite l'Obiettivo 4.1, mentre l'Obiettivo 4.2 (Consolidare e/o migliorare l'efficienza dei processi lavorativi) non è stato rilevato. Alcuni commenti verranno riportati in basso nella sezione inerente la "Situazione generale".

L'Obiettivo 4.1 (Numero di pagine web (personali) aggiornate degli afferenti al DEC) mostra valori sotto la previsione del 100%, ossia pari al 70% nell'ultimo anno; tale obiettivo pertanto presenta criticità rispetto agli altri proposti, che si attenuano andando ad osservare come si sia provveduto ad integrare il Sito del DEC con i database di Ateneo (quali Syllabus, Iris, ...) in modo da facilitare l'accesso alle informazioni.

## *ANALISI DELLA SITUAZIONE*

### **Breve commento mettendo in evidenza "Punti di forza" e "Criticità"**

L'analisi dei risultati della VQR 2011-2014 (Allegato 1) colloca il DEC in una buona posizione in confronto con gli altri Dipartimenti affini dell'Ateneo. Un'ulteriore analisi condotta sulle tabelle relative alle valutazioni dei Dipartimenti, con una lettura per Area di ricerca (ove possibile), evidenzia il buon posizionamento del DEC a livello nazionale sia con riguardo all'Area 1 (posizione n.61 su 120) che all'Area 13 (posizione n. 49 su 186).

Per il triennio considerato (i risultati dell'analisi effettuata per i tre anni distinti sono riportati negli Allegati 2,3 e 4), l'analisi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi proposti nella SUA RD 2013, porta ad osservare che:

1) In riferimento al miglioramento della qualità della ricerca (Obiettivo 1) il DEC ha prodotto una media di 96 pubblicazioni annue, di cui buona parte di livello internazionale. I confronti effettuati rispetto ai risultati passati e alle previsioni del triennio (riportati nella SUA RD 2013), evidenziano che la quantità delle pubblicazioni è diminuita in favore di un deciso miglioramento della qualità (1.1). Anche la partecipazione ad iniziative scientifiche nazionali e internazionali (1.2) ha fatto registrare risultati superiori alle previsioni a testimonianza di una crescente integrazione con il mondo della ricerca. Si evidenzia inoltre la crescita sostanziale dell'interdisciplinarietà della ricerca con una proficua collaborazione tra i ricercatori del DEC afferenti a diversi SSD (1.3). Tale crescita è stata superiore alle aspettative e conferma la validità della scelta di creare un Dipartimento eterogeneo, ma deciso a creare sinergie tra i propri afferenti. Il Dipartimento presenta un solo docente inattivo.

2) Per quanto riguarda l'internazionalizzazione delle attività di ricerca (Obiettivo 2), il DEC ha mostrato una buona apertura verso le collaborazioni con studiosi stranieri (il 21% delle pubblicazioni presentate mostra almeno un coautore internazionale) e una buona mobilità di docenti provenienti da Università straniere o Enti pubblici di ricerca esteri. Rispetto al passato e alle previsioni (SUA RD 2013), si rileva comunque un lieve calo dei valori degli indicatori relativi ad attività di visiting per periodi superiori a 30 giorni. Tuttavia, l'analisi dei risultati mostra un'intensa attività (per seminari, commissioni, visiting, etc.) sia in incoming che in outgoing, per periodi inferiori ai 30 giorni.

3) Rispetto al potenziamento delle relazioni con gli stakeholder (Obiettivo 3), in linea con la strategia di Ateneo, il DEC ha interagito con il territorio sia attraverso l'organizzazione di eventi o progetti, sia con la partecipazione a convenzioni di ricerca stipulate con diversi attori del territorio (pubblici e privati). Si osserva che l'eterogeneità dei SSD presenti nel DEC ha portato naturalmente ad un'asimmetria nella capacità di instaurare relazioni con l'esterno: i settori dedicati alla ricerca più di base (ad esempio area informatica e statistico-quantitativa) hanno

mirato ai finanziamenti progettuali su base competitiva, mentre altri (ad esempio quelli dell'area economica ed aziendale) hanno dimostrato una maggiore propensione ad instaurare relazioni con i diversi attori del territorio (pubblici e privati) anche attraverso la creazione di uno spin-off denominato M-Research Data Analysis (proponente: Prof Massimo Del Gatto).

4) Per quanto riguarda la dematerializzazione e informatizzazione delle informazioni (Obiettivo 4), si nota un deciso miglioramento dei valori degli indicatori ad esse relativi. Il processo di dematerializzazione delle informazioni è stato inserito in un progetto più ampio che riguarda le informazioni sulle attività didattiche, sulle iniziative e sulla produzione scientifica dei Gruppi di ricerca del DEC. In particolare, si è provveduto ad integrare il Sito del DEC con i database di Ateneo (quali Syllabus, Iris, ...) in modo da facilitare l'accesso alle informazioni e dematerializzarle.

Punti di forza:

- buona attitudine individuale all'impegno nella attività di ricerca;
- buona apertura del DEC alle collaborazioni scientifiche di carattere internazionale con una rete consolidata di rapporti in vari Paesi (Allegato 5 - Lista Convenzioni internazionali);
- buon inserimento del DEC nelle reti di ricerca nazionali;
- presenza di una ampia varietà di SSD in grado di combinarsi in percorsi di ricerca coerenti e traducibili in pubblicazioni ben inserite all'interno dei canali consolidati.

Punti di debolezza/criticità:

- asimmetria nella capacità di attrazione delle risorse;
- scarsa sistematicità delle relazioni istituzionali con gli attori del territorio alle diverse scale, da quella nazionale a quella locale.
- modesta propensione a diffondere i risultati della ricerca tra gli operatori economici del territorio (terza missione).

---

## ***INTERVENTI CORRETTIVI***

---

Al netto di lievi modifiche, per il prossimo triennio, viene riconfermata la batteria degli indicatori per gli Obiettivi 1-4. Le variazioni proposte sono elencate all'interno dei singoli obiettivi.

Di seguito, vengono definite le azioni che il DEC intende eseguire per eliminare le criticità evidenziate:

### **Obiettivo n. 1: miglioramento della qualità della ricerca**

#### **Azioni da intraprendere anche tenendo conto del Piano Integrato di Ateneo 2016-2018**

**Azione 1.1:** consolidare l'impegno nel miglioramento della produzione scientifica e, in particolare, della sua qualità;

**Azione 1.2:** consolidare l'impegno nella partecipazione ai bandi competitivi nazionali ed europei

**Azione 1.3:** consolidare l'impegno ad aumentare l'interdisciplinarietà della ricerca

**Nuova Azione 1.4:** rispetto al passato, si propone di monitorare la qualità e quantità della produzione scientifica degli assegnisti di ricerca (verranno considerati gli indicatori a)-d) definiti per l'Azione 1.1

#### Obiettivo n. 2: Crescita della internazionalizzazione delle attività di ricerca

**Azioni da intraprendere anche tenendo conto del Piano Integrato di Ateneo 2016-2018**

**Azione 2.1:** consolidare l'impegno inerente l'internazionalizzazione della ricerca

**Azione 2.2/2.3:** intensificare l'attività di visiting sia in *incoming* che in *outcoming*, per periodi superiori ai 30 giorni

#### Obiettivo n. 3: Potenziamento delle relazioni con gli stakeholder

**Azioni da intraprendere anche tenendo conto del Piano Integrato di Ateneo 2016-2018**

**Azione 3.1 e 3.2:**

- aumentare la collaborazione con gli attori del territorio alle diverse scale, da quella locale a quella nazionale, a quella internazionale
- sensibilizzare ulteriormente i docenti alla terza missione, in particolare quelli afferenti ad aree disciplinari con minore orientamento al trasferimento di conoscenze
- consolidare la capacità di attrarre finanziamenti da privati e attivare un processo virtuoso di attrazione di fondi da parte di terzi atto a supportare la ricerca e la terza missione del Dipartimento

#### Obiettivo n. 4: Dematerializzazione e informatizzazione delle informazioni

**Azioni da intraprendere anche tenendo conto del Piano Integrato di Ateneo 2016-2018**

Per quanto riguarda il quarto obiettivo, ed in particolare, l'Azione 4.2 Consolidare e/o migliorare l'efficienza dei processi lavorativi, viene eliminato l'indicatore "Numero dei giorni necessari all'aggiornamento delle informazioni sul sito di Dipartimento", per seguire le indicazioni pervenute dal Presidio di Qualità di Ateneo inerenti la diffusione delle informazioni sulle attività didattiche e scientifiche dei Gruppi di ricerca del DEC.

**Azione 4.1:** Proseguire nell'opera di miglioramento del Sito del DEC in modo da facilitare l'accesso alle informazioni.